



INTELIGÊNCIA MK · EDIÇÃO DE LANÇAMENTO

Termômetro MK das Operações

Benchmarks do custo logístico no Brasil — e o convite para medir a sua operação contra o mercado.

Gonzalo Ferreyra · Mais Kapital Consultoria

"Medimos antes de opinar, e executamos antes de prometer."

maiskapital.com · gonzalo@maiskapital.com · +55 11 96903-7268

O custo logístico do Brasil é alto — e está subindo

No Brasil, a logística consome uma fatia do PIB que beira o dobro da de economias maduras. Quem não mede a própria operação contra esse pano de fundo perde margem sem perceber.

15,5%

do PIB é o custo logístico do Brasil (2025) —
contra cerca de 8% em economias desenvolvidas.

+4 p.p.

de alta em ~10 anos: era 11,5% do PIB em 2016.
A conta sobe ano a ano.

Em uma década, o país passou a transportar **cerca de 25% mais carga** praticamente com a mesma infraestrutura. O resultado é pressão crescente sobre frete, estoque e nível de serviço — e uma oportunidade real de ganho para quem age com método.

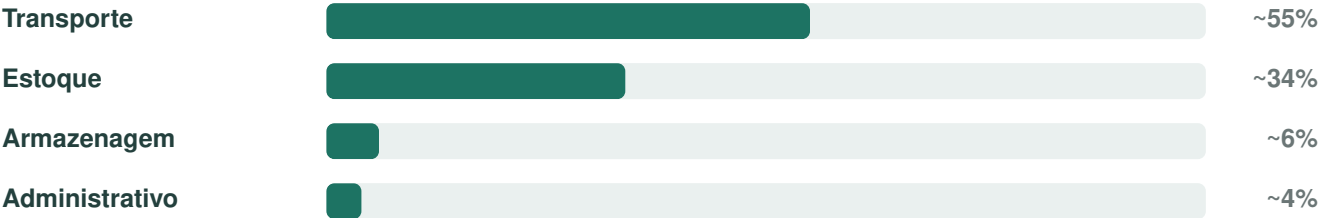
O que não se mede, não se reduz. O primeiro passo para cortar custo logístico é saber onde a sua operação está em relação ao mercado.

Princípio Mais Kapital

Fontes: ILOS — Custos Logísticos no Brasil (2024/2025); CNT; FDC. Percentuais do PIB; valores variam por metodologia e por setor.

A anatomia do custo logístico

Quatro componentes formam o custo logístico total. A maior alavanca é o **transporte** — onde a Mais Kapital concentra os ganhos mais rápidos (malha, frete, modais e, quando faz sentido, transportadora própria).



Leitura: em uma operação típica, mais da metade do custo logístico está no transporte. Por isso o diagnóstico da MK começa por aí — e é também onde mora o ganho fiscal (crédito presumido de ICMS) quando se internaliza o frete.

Composição estimada a partir dos componentes do custo logístico no PIB (ILOS): transporte, estoque, armazenagem e administrativo.

Compare a sua operação com o mercado

Os indicadores que o Termômetro MK acompanha. Preencha a coluna **"Sua operação"** e veja onde você está frente à referência. Acima da referência = oportunidade de redução.

Indicador	Referência de mercado	Sua operação
Custo logístico total (% da receita líquida)	~7% a 8% (média BR; setores intensivos > 12%)	_____
Transporte (% do custo logístico)	~55%	_____
Estoque (% do custo logístico)	~34%	_____
Armazenagem (% do custo logístico)	~6%	_____
Nível de serviço / OTIF	a consolidar — pesquisa MK	_____
Lead time médio de entrega	a consolidar — pesquisa MK	_____
Giro de estoque (vezes/ano)	a consolidar — pesquisa MK	_____

Por que alguns campos são "a consolidar": nível de serviço, lead time e giro variam muito por setor e há pouco dado público confiável. É justamente o que o Termômetro MK vai consolidar — com a sua ajuda (próxima página).

PARTICIPE

Entre na próxima edição — e receba o comparativo do seu setor

O Termômetro MK é um estudo recorrente. Quanto mais operações participam, mais preciso fica o benchmark. Participar leva poucos minutos e é confidencial.

Como participar	Envie os indicadores da sua operação (mesmo que parciais) pelo WhatsApp da MK.
O que você recebe	Um comparativo da sua operação contra a média do seu setor — e os principais pontos de oportunidade.
Confidencialidade	Seus dados entram apenas de forma agregada e anônima no estudo.
Quem deve responder	Diretores e gerentes de Operações, Supply Chain, Logística e Suprimentos.

Dica: não precisa de todos os números para começar. Mande o que tiver — custo de frete, lead time, nível de serviço — e a MK devolve a leitura.

Participe do Termômetro MK

Aponte a câmera para o QR ou chame no WhatsApp. Envie os indicadores da sua operação e receba, sem custo, o comparativo com o seu setor — o primeiro passo para um diagnóstico de redução de custo com ROI declarado.

Compare a sua operação com o mercado

A Mais Kapital transforma o benchmark em plano de ação: diagnóstico com dado, priorização por ROI e execução mão na massa, com resultado em 90 dias.

Gonzalo Ferreyra

Líder · Supply Chain & Operações — Mais Kapital Consultoria

WhatsApp +55 11 96903-7268

gonzalo@maiskapital.com

maiskapital.com



Participar
pelo WhatsApp

Edição de lançamento. Referências de fontes públicas (ILOS, CNT, FDC); valores variam por setor e metodologia. Não substitui análise da operação específica.